

Materiale formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore



FNOPI
FEDERAZIONE NAZIONALE ORDINI PROFESSIONI INFERMIERISTICHE

L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia
possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL
e prospettive future

Pietro Giurdanella

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 1



Il quadro sociale, demografico ed epidemiologico

Standard e Modelli organizzativi

Modello di sviluppo professionale

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 2

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Material formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore



Elenco delle maggiori **patologie croniche**,
molte delle quali senza una gestione programmatoria nazionale (PNC 2016)

- MALATTIA RENALE
- MALATTIE CARDIOVASCOLARI
- PARKINSON
- MALATTIE REUMATICHE
- MALATTIE RESPIRATORIE
- MALATTIA INTESTINALE
- MALATTIE ENDOCRINE
- DISTURBI DEL SONNO
- OBESITA'
- DEPRESSIONE
- MALATTIE CRONICHE IN ETA' EVOLUTIVA



Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

6 Maggio2024




PNRR, MISSIONE 6 – Salute

- La sfida della prossimità
- Casa come luogo di cura
- Equipe multidisciplinare
- IFeC
- Gestione proattiva della salute
- Sanità Digitale

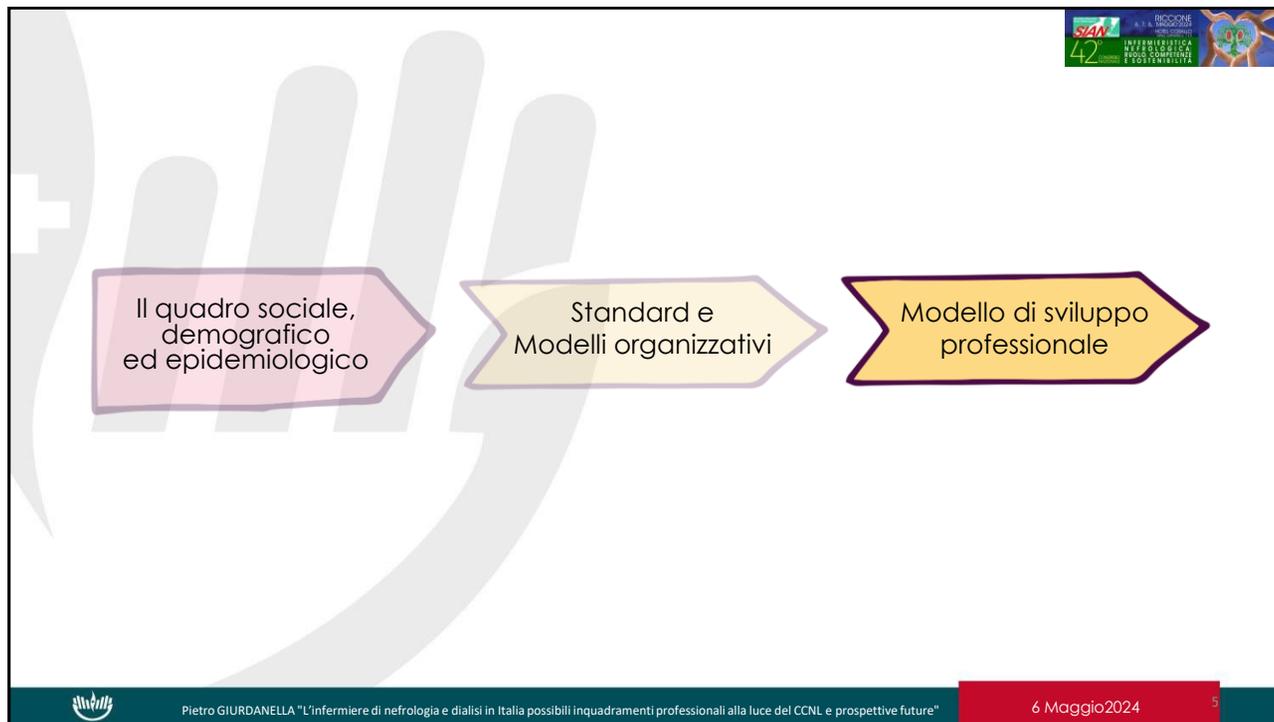


Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

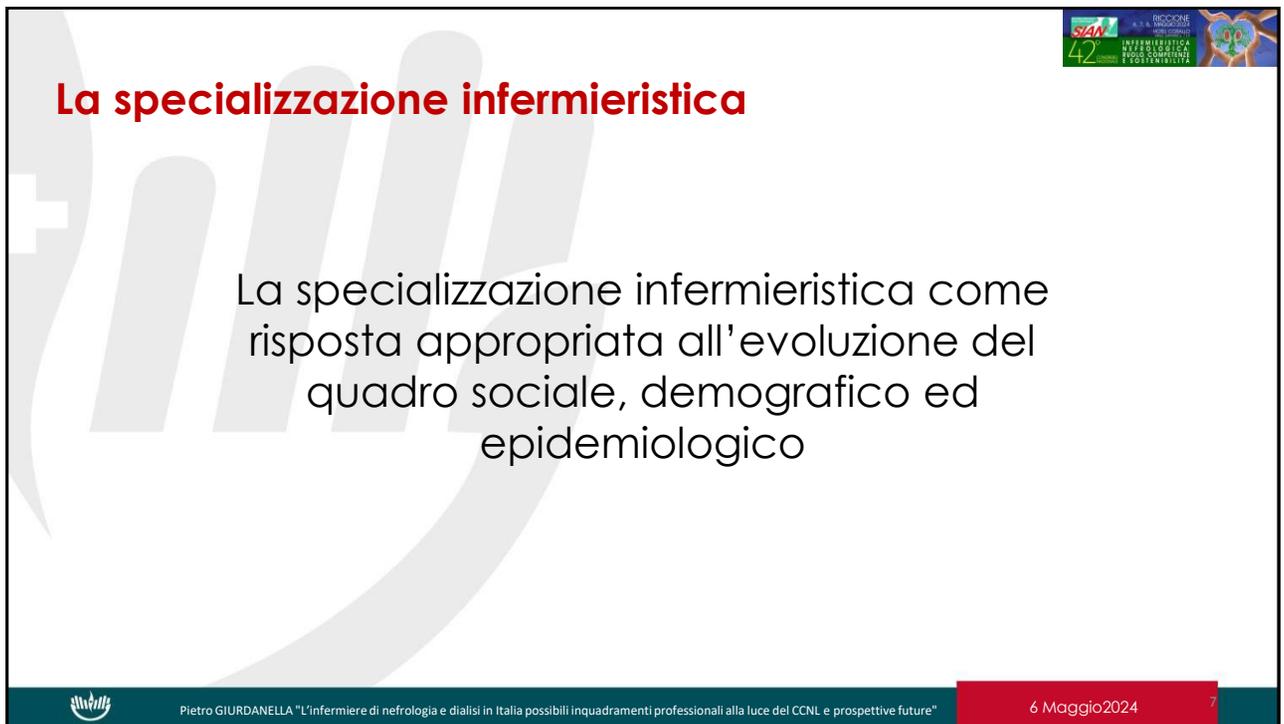
6 Maggio2024

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Material formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore



(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

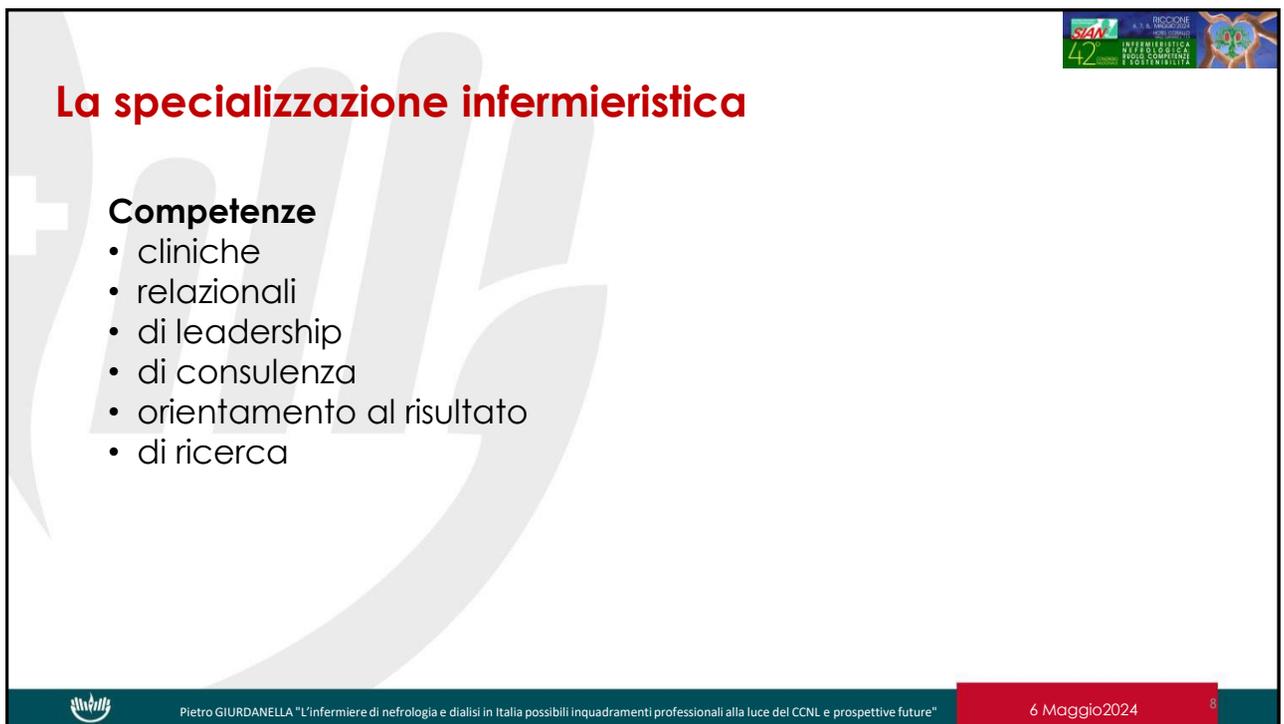


La specializzazione infermieristica

La specializzazione infermieristica come risposta appropriata all'evoluzione del quadro sociale, demografico ed epidemiologico

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 7



La specializzazione infermieristica

Competenze

- cliniche
- relazionali
- di leadership
- di consulenza
- orientamento al risultato
- di ricerca

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 8

ARAN
AGENZIA PER LA RAPPRESENTANZA NEGOZIALE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO

RELATIVO AL PERSONALE DEL COMPARTO SANITA'

TRIENNIO 2019 - 2021

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 9

Capo I
Sistema di classificazione professionale

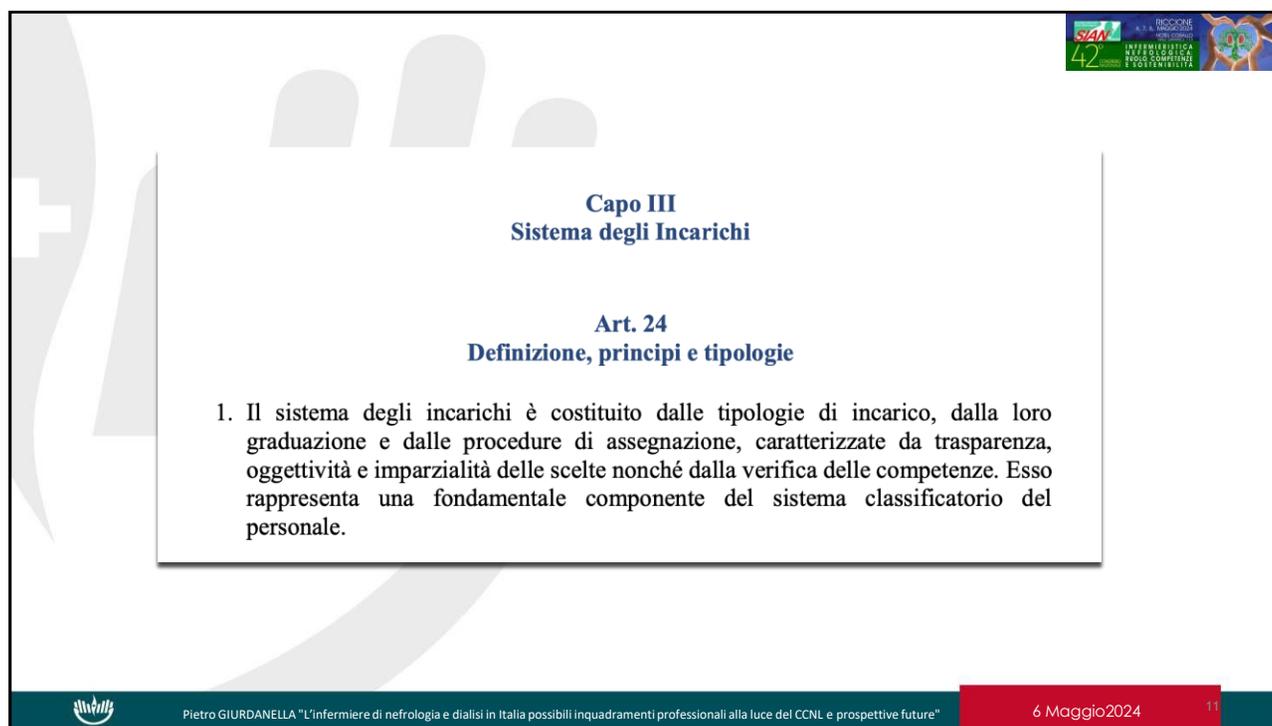
Art. 15
Il sistema di classificazione del personale

1. Il sistema di classificazione del personale è improntato a criteri di flessibilità funzionali alle esigenze proprie dei differenti modelli organizzativi aziendali e il sistema degli incarichi rappresenta un elemento essenziale dell'ordinamento professionale previsto dal CCNL.
2. Nel sistema di classificazione il personale, in relazione alle diverse disposizioni normative istitutive, viene ripartito nei successivi differenti ruoli: sanitario, sociosanitario, amministrativo, tecnico, professionale.
3. Il sistema di classificazione del personale è articolato in cinque aree, che corrispondono a cinque differenti livelli di conoscenze, abilità e competenze professionali:
 - a) Area del personale di supporto
 - b) Area degli operatori
 - c) Area degli assistenti
 - d) Area dei professionisti della salute e dei funzionari
 - e) Area del personale di elevata qualificazione

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 10

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Materiale formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore



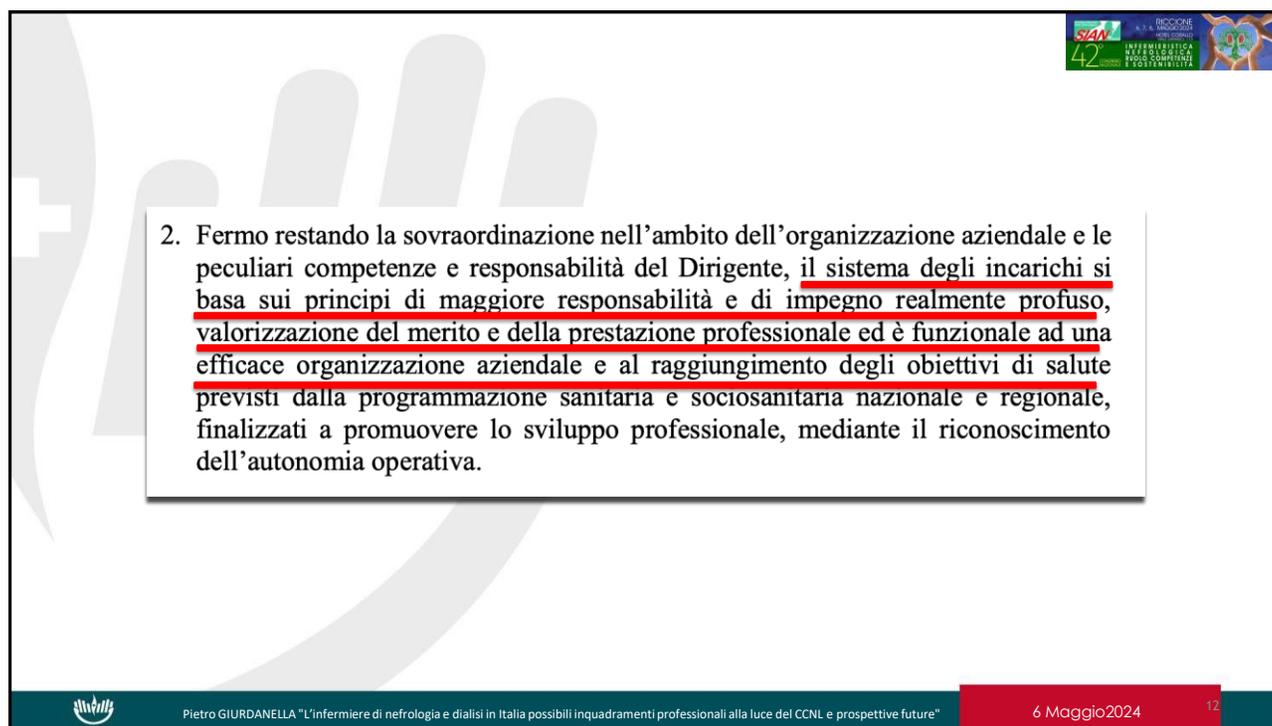
Capo III
Sistema degli Incarichi

Art. 24
Definizione, principi e tipologie

1. Il sistema degli incarichi è costituito dalle tipologie di incarico, dalla loro graduazione e dalle procedure di assegnazione, caratterizzate da trasparenza, oggettività e imparzialità delle scelte nonché dalla verifica delle competenze. Esso rappresenta una fondamentale componente del sistema classificatorio del personale.

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 11

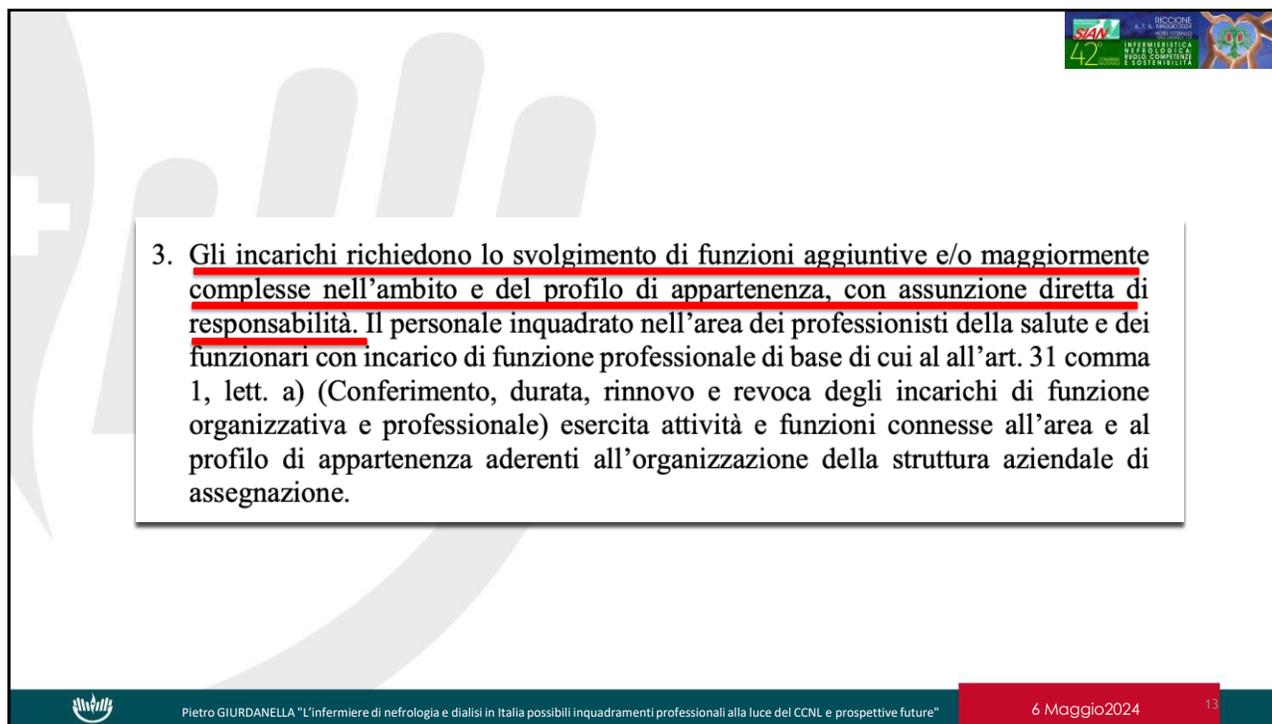


2. Fermo restando la sovraordinazione nell'ambito dell'organizzazione aziendale e le peculiari competenze e responsabilità del Dirigente, il sistema degli incarichi si basa sui principi di maggiore responsabilità e di impegno realmente profuso, valorizzazione del merito e della prestazione professionale ed è funzionale ad una efficace organizzazione aziendale e al raggiungimento degli obiettivi di salute previsti dalla programmazione sanitaria e sociosanitaria nazionale e regionale, finalizzati a promuovere lo sviluppo professionale, mediante il riconoscimento dell'autonomia operativa.

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 12

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.



3. Gli incarichi richiedono lo svolgimento di funzioni aggiuntive e/o maggiormente complesse nell'ambito e del profilo di appartenenza, con assunzione diretta di responsabilità. Il personale inquadrato nell'area dei professionisti della salute e dei funzionari con incarico di funzione professionale di base di cui al all'art. 31 comma 1, lett. a) (Conferimento, durata, rinnovo e revoca degli incarichi di funzione organizzativa e professionale) esercita attività e funzioni connesse all'area e al profilo di appartenenza aderenti all'organizzazione della struttura aziendale di assegnazione.

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 13



incarico di posizione

incarico di funzione organizzativa

incarico di funzione professionale

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 14

Materiale formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore

incarico di funzione organizzativa per il solo personale inquadrato nell'area dei **professionisti della salute** e dei funzionari

incarico di funzione professionale per il personale inquadrato nell'area dei **professionisti della salute** e dei funzionari, nell'area degli assistenti e nell'area degli operatori

gli incarichi di funzione organizzativa sono sovraordinati agli incarichi di funzione professionale

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 15

incarico di funzione organizzativa

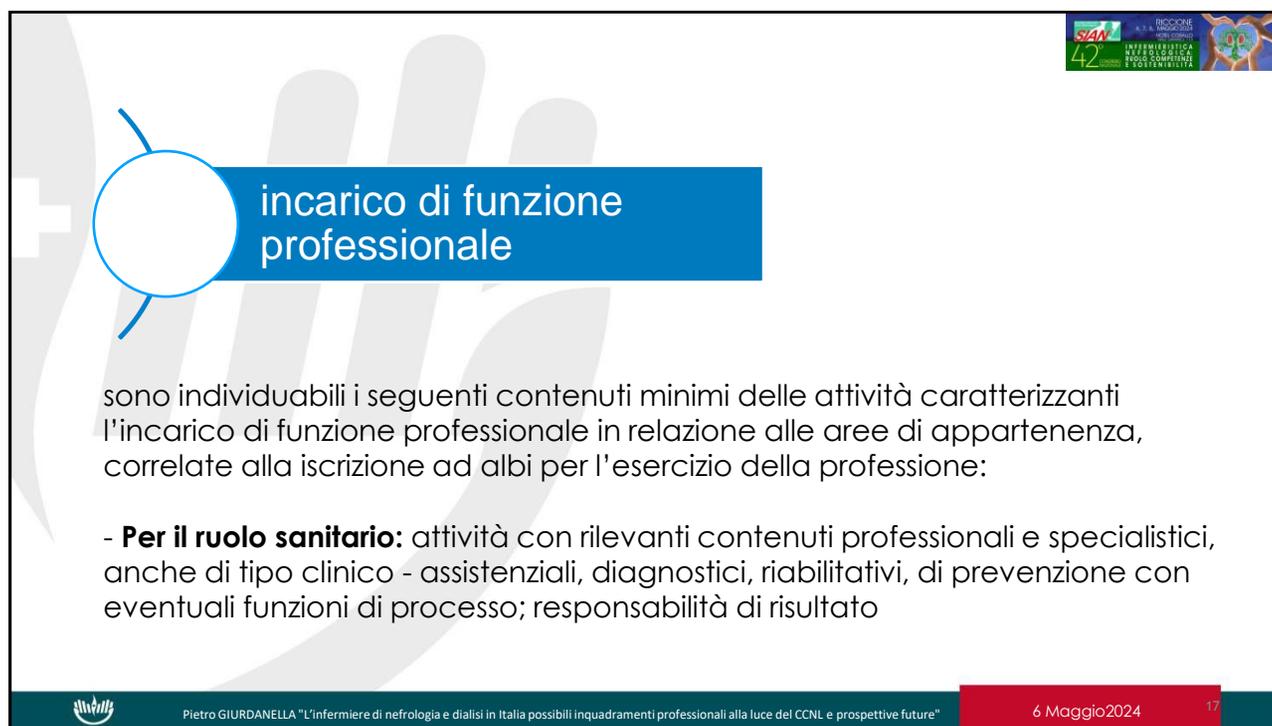
l'incarico di funzione organizzativa comporta l'assunzione di specifiche responsabilità, anche gestionali e amministrative, quali:

- **per il personale del ruolo sanitario:** la gestione dei processi clinico-assistenziali, diagnostici, riabilitativi, di prevenzione e formativi, anche di tutoraggio, connessi all'esercizio della funzione sanitaria con autonomia, conoscenze e abilità, anche elevate, atti ad organizzare e coordinare fattivamente l'attività propria e dei colleghi

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 16

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Materiale formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore

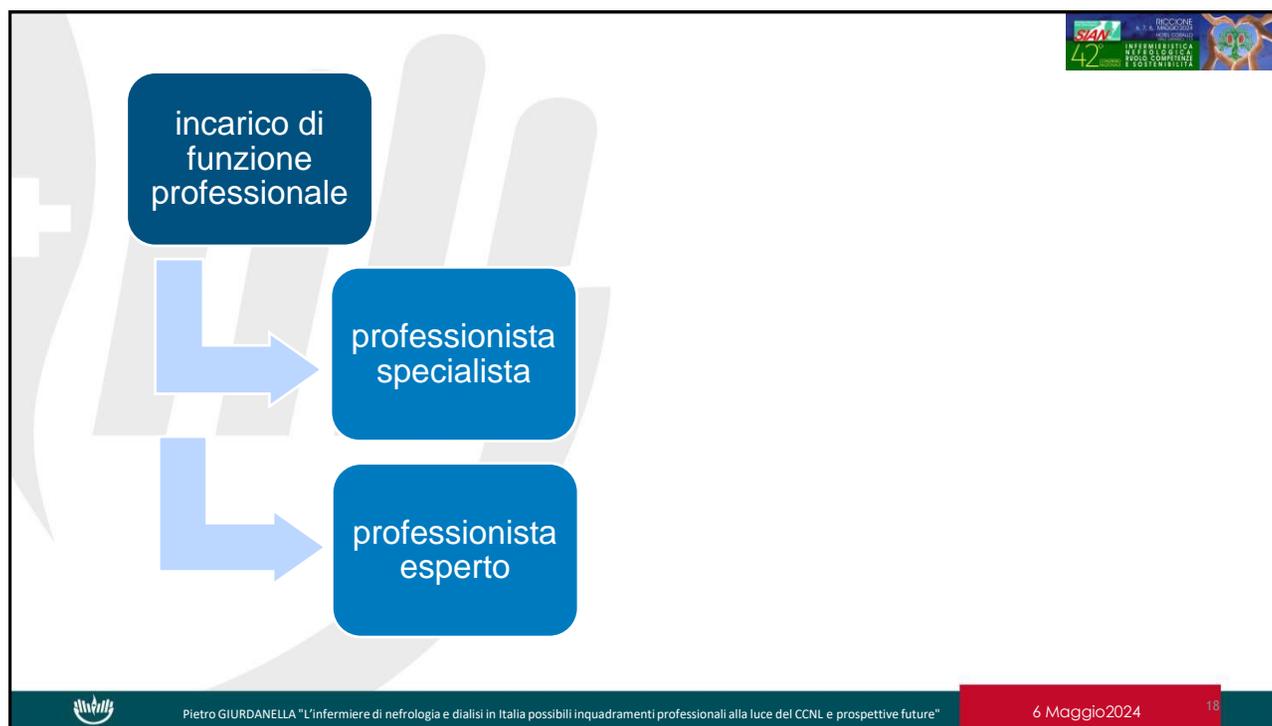


incarico di funzione professionale

sono individuabili i seguenti contenuti minimi delle attività caratterizzanti l'incarico di funzione professionale in relazione alle aree di appartenenza, correlate alla iscrizione ad albi per l'esercizio della professione:

- **Per il ruolo sanitario:** attività con rilevanti contenuti professionali e specialistici, anche di tipo clinico - assistenziali, diagnostici, riabilitativi, di prevenzione con eventuali funzioni di processo; responsabilità di risultato

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 17



incarico di funzione professionale

professionista specialista

professionista esperto

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 18

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Material formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore

Diagram illustrating the progression of professional roles:

- incarico di funzione professionale
- professionista specialista
- professionista esperto

- possesso del **master** di primo livello per le funzioni specialistiche (Legge n. 43/2006)
- valutazione positiva della performance individuale
- assenza di provvedimenti disciplinari negli ultimi due anni superiori alla multa

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 19

Diagram illustrating the progression of professional roles:

- incarico di funzione professionale
- professionista specialista
- professionista esperto

- acquisizione di competenze avanzate tramite **percorsi formativi** complementari individuati dall'Azienda o Ente
- possesso di una **esperienza** professionale di tre anni
- valutazione positiva della performance individuale
assenza di provvedimenti disciplinari negli ultimi due anni superiori alla multa

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 20

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.



4. Gli incarichi di funzione professionale vengono suddivisi in tre fasce economiche:

- a) Incarico di complessità base;
- b) Incarichi di complessità media;
- c) Incarichi di complessità elevata.

La graduazione degli incarichi riguarda le tipologie di cui alle lettere b) e c) in relazione alla dimensione organizzativa di riferimento, al livello di autonomia e responsabilità della funzione, al tipo di specializzazione richiesta, alla complessità ed implementazione delle competenze, alla valenza strategica rispetto agli obiettivi dell'Azienda o Ente. Il personale con incarico di funzione professionale di base esercita attività e funzioni connesse all'area e al profilo di appartenenza aderenti all'organizzazione della struttura aziendale di assegnazione.



Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

6 Maggio2024 21



Area	Tipologia Incarico	Complessità		
		<u>Base</u>	<u>Media</u>	<u>Elevata</u>
<u>Professionisti della salute e dei funzionari</u>	Funzione organizzativa	---	4.000 - 9.500	9.501 - 13.500
	Funzione Professionale	1.000	4.000 - 9.500	9.501 - 13.500
Assistenti	Funzione Professionale	930	1.800	3.000
Operatori	Funzione Professionale	700	1.500	2.000



Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

6 Maggio2024 22

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.

Materiale formativo SIAN, la riproduzione integrale rappresenta una violazione della legge sul diritto d'autore

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 23

La specializzazione infermieristica

- **In senso verticale/asse del management**, la dirigenza infermieristica dovrà essere compresa nella direzione strategica aziendale (previa modifica della Legge 502 del 1992), occupando ruoli di pari livello gerarchico con il management direzionale (vedi delibera regione Emilia Romagna e proposta Regione Lombardia) individuando con chiarezza la funzione gestionale in capo al dirigente infermiere che, sia in ambito ospedaliero che in ambito territoriale, potrà definire metodi e strumenti per il governo della complessità organizzativa e assistenziale sviluppando modelli innovativi per l'erogazione di un'assistenza di qualità. A tal proposito, l'atto di indirizzo elaborato da SIDMI Nazionale nel 2020 è da ritenersi un documento esaustivo⁷.

Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 24

(L. 633/41). Tale legge, all'art. 70. Ogni utilizzo del materiale citare sempre la fonte di provenienza e gli autori.



La specializzazione infermieristica

- In senso orizzontale/asse della clinica, sarà necessario perseguire l'allineamento tra domanda e offerta di competenze specialistiche acquisibili con livelli formativi differenziati (aziendali, regionali e/o universitari) per essere in grado di gestire determinati processi assistenziali legati a particolari tipologie di utenti. Questi professionisti saranno in grado di rispondere ai bisogni assistenziali derivanti dalle mutate condizioni di salute della popolazione e dei loro bisogni più complessi (per esempio: infermieri stomatoterapisti e infermieri specialisti in *wound care*, in gestione device *picc team*, *pain nurse*, in rischio infettivo, di comunità e di famiglia, in ambito operatorio, etc.). In particolare, sarà di competenza dell'infermiere laureato magistrale, la gestione della complessità nel paziente degente o territoriale. L'infermiere magistrale eserciterà con competenza e conoscenze specialistiche, rispondendo alle richieste dei pazienti e dell'organizzazione stessa.



Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

6 Maggio2024 25



La specializzazione infermieristica

Proposta di revisione della formazione infermieristica

La Laurea Magistrale dovrà prevedere 7 differenti aree di cui 6 a indirizzo clinico, oltre al già presente indirizzo formativo-manageriale:

- cure primarie e sanità pubblica
- neonatologica e pediatrica
- salute mentale e dipendenze
- intensiva e dell'emergenza
- medica
- chirurgica
- manageriale



Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future"

6 Maggio2024 26

La specializzazione infermieristica
Proposta di revisione della formazione infermieristica

The diagram illustrates a proposed educational pathway for nursing specialization. It consists of five circular nodes connected by arrows. The top row contains three nodes: 'Diploma', 'Laurea Triennale', and 'Laurea Magistrale'. The bottom row contains two nodes: 'Master I Livello' and 'Master II Livello'. Arrows point from 'Diploma' to 'Laurea Triennale', from 'Laurea Triennale' to 'Laurea Magistrale', and from both 'Laurea Triennale' and 'Laurea Magistrale' to their respective 'Master' levels.

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 27

grazie

 Pietro GIURDANELLA "L'infermiere di nefrologia e dialisi in Italia possibili inquadramenti professionali alla luce del CCNL e prospettive future" 6 Maggio2024 28